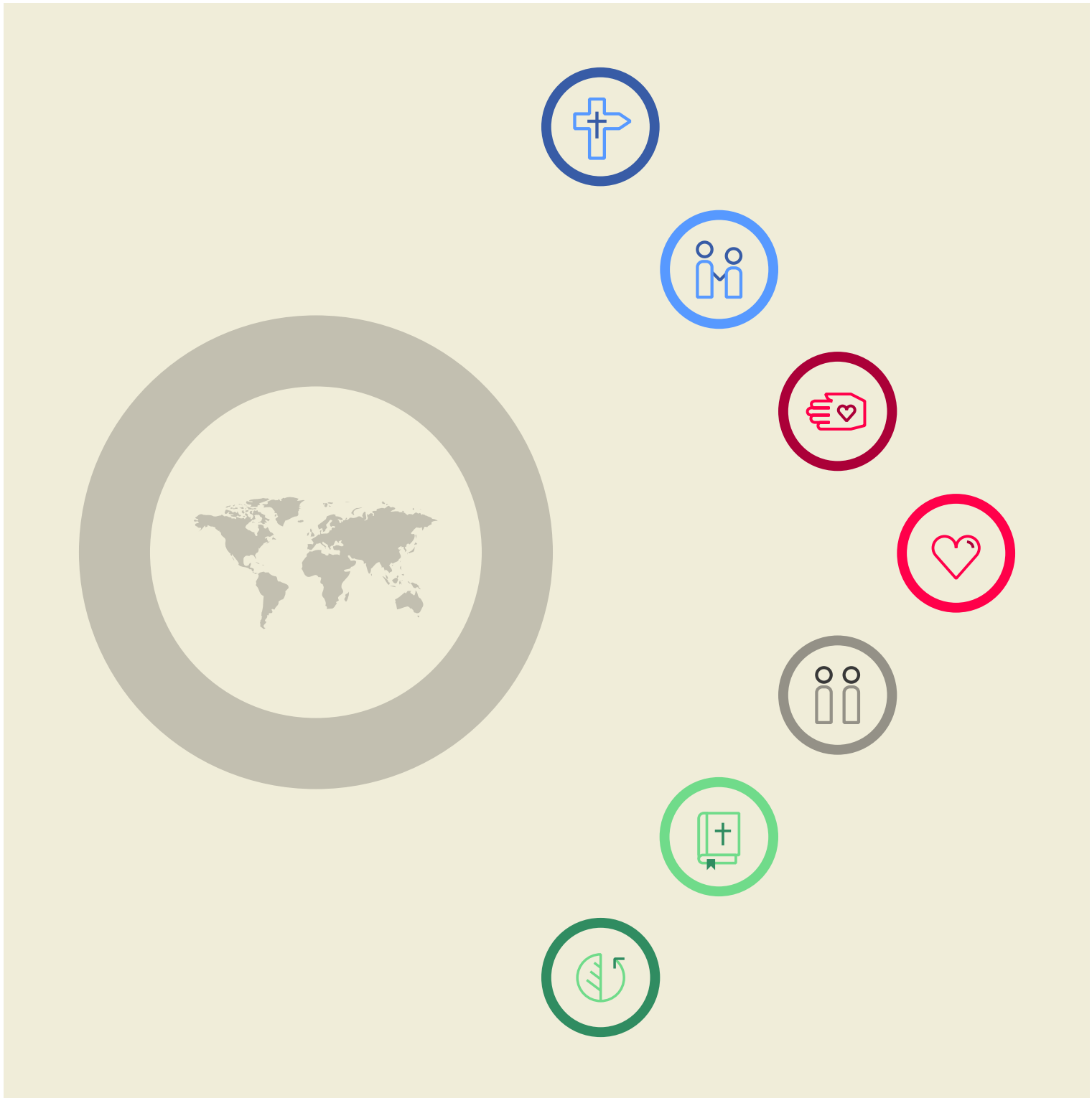


Strategi 2022–2032

Dere skal være mine vitner





Innhold:

1. Innledning
2. Bibelsk grunnlag
3. Samfunnsutviklingen
4. Arven
5. Formål
6. Mål:
 - Evangeliet til de minst nådde
 - Evangeliet til neste generasjon
 - Tjen hverandre
 - Elsk din neste
 - Gjør disipler
 - Nyskapende formidling
 - Ansvarlig forvaltning

1.

Innledning

Under Norsk Luthersk Misjonssambands generalforsamling i 2018 gikk starten for arbeidet med ny strategi for organisasjonen. Forankring er viktig, og mange har vært engasjert i arbeidet. Det har blitt gjennomført et stort gruppearbeid på generalforsamlingen, prosesser med innspill fra alle misjonsfelt og regionene i Norge og møter med flere av institusjonene i Misjonssambandet for å få innspill i strategiarbeidet.

Dette dokumentet er Misjonssambandets strategidokument for perioden 2022–2030. Strategien staker ut kursen for hele Misjonssambandets og Misjonssambandet ungs arbeid. Der ikke annet er presisert, gjelder alle punktene både i Norge og internasjonalt. Strategidokumentet erstatter strategiene for Misjonssambandet utland, Misjonssambandet Norge og Misjonssambandet ung som er vedtatt for perioden frem til 2020. Strategien er en overordnet strategi for Misjonssambandet og Misjonssambandet ung. De forskjellige regioner, misjonsområder, avdelinger og institusjoner vil lage sine egne handlingsplaner ut fra denne strategien. Små og store fellesskap oppfordres også til å lage egne handlingsplaner. En overordnet strategi skal omsettes i konkret arbeid. Det er vårt ønske at den enkelte frivillig og ansatt medarbeider forstår målene våre og identifiserer seg med disse.

Det er snart 2000 år siden Jesus befalte sine etterfølgere å forkynne evangeliet over hele verden og til alle folkeslag. Dette oppdraget vedvarer så lenge verden består. Misjonssambandet ble startet som en respons på Jesu misjonsbefaling. Det globale misjonsoppdraget er derfor grunnlaget for Misjonssambandets eksistens, og Misjonssambandets strategi skal være en misjonsstrategi.

Dokumentet gir først en kort vurdering av den delen av samfunnsutviklingen som vi antar vil påvirke Misjonssambandets arbeid mest. Deretter følger en overordnet beskrivelse av mål og hvordan målene er tenkt realisert.

2.

Bibelsk grunnlag

De syv punktene i strategien bygger på Jesu ord om at vi skal være hans vitner helt til jordens ende (Apg 1,8).

Som Jesu disipler er vi kalt til å vitne for de **minst nådde** (Luk 24,47; Mark 16,15; Rom 15,20). Konsekvensen av kristen misjon males for oss i Johannes' åpenbaring, hvor vi kan lese om den store hvite flokk som er så stor at den ikke kan telles og består av personer fra alle folkeslag (Åp 7,9). Jesus presenterer seg selv som veien, sannheten og livet (Joh 14,6), og disiplene forkynte at det ikke finnes noe annet navn vi kan bli frelst ved (Apg 4,12).

Guds folk er kalt til å videreformidle **evangeliet til neste generasjon** (5 Mos 4,9–10 og 6,6–9; 2 Tim 1,5). I Det nye testamentet hører vi hvordan Jesus tar imot barna og lukker Guds rike opp for dem (Mark 10,13–16; Apg 16,15).

Gud utrustrer sin menighet gjennom nådegaver (Ef 4,11–13). Disse gavene skal brukes til å **tjene hverandre** til Guds ære (Kol 3,16–17).

I Bibelen finner vi mange oppfordringer til å **elske**

din neste blant annet ved å vise omsorg for sårbare grupper (2 Mos 22,22–23; 5 Mos 14,28–29; Apg 6; Gal 2,10). Guds kjærlighet formidles både gjennom forkynnelse og gode gjerninger (Matt 25,34–36; 1 Joh 4,12).

Jesu kalte disiplene til å følge ham (Mark 1,16–20), **gjøre disipler** og lære videre alt det Jesus befalte (Matt 28,18–20; 2 Tim 2,2).

I Apostlenes gjerninger er det mange eksempler på **nyskapende formidling** der evangeliet ble forkynt på nye steder og i nye kulturelle og religiøse miljøer (Apg 4,20; 8,4–25; 10,28–35; 17,16–34). Evangeliet er det samme, men måten det formidles på kan variere ut fra omgivelsene (Apg 21,18–25; 1 Kor 9,20–23). Først og fremst er oppgaven vår uansett å forkynde og formidle ordet som skaper nytt liv.

Vi mennesker er skapt av Gud og har fått **ansvar for å forvalte** hele skaperverket (1 Mos 1,28). Mennesket er skapt i Guds bilde (1 Mos 1,27) og har fra unnfangelse til død samme rett til beskyttelse og omsorg, uavhengig av alder og utrustning (Salme 8; 139,13–16).

3.

Samfunnsutviklingen

Misjonssambandet driver et variert arbeid i mange land på flere kontinenter og må derfor forholde seg til mange forskjellige kulturelle og samfunnsmessige utviklingstrekk. I trofasthet til et uendret oppdrag må vi være oppmerksomme på både globale trender og lokale forhold. De lokale forholdene, kulturen og tradisjonene påvirker arbeidet mest.

Religiøse forhold

Om lag 30 prosent av verdens befolkning regnes som unådde med evangeliet. ¹ Over halvparten av de ikke-kristne i verden hører til de folkegruppene som er minst nådd. ²

De siste tiårene har kirken hatt en betydelig vekst i Sør-Amerika, Afrika og Asia. ³ I Europa og Nord-Amerika er kristendommens posisjon i samfunnet svekket. Kristentroens tyngdepunkt er flyttet, og en stadig større del av misjonsansvaret bæres av kirker utenfor Europa og Nord-Amerika. ⁴ Nesten halvparten av verdens befolkning er under 30 år. ⁵ Unge mennesker er mer nysgjerrige på evangeliet, og undersøkelser viser at de aller fleste av dem som tar imot Jesus, tar dette valget før de fyller 18 år. ⁶ Mange unge vokser opp med liten eksponering for kristen tro, og en god del av dem

som vokser opp i kristne familier, faller fra troen i løpet av 20-årene. ⁷

Norge vil de nærmeste årene preges av økt livs- og synsmangfold og individualisert tro. ⁸ Dette kan skape større åpenhet for religiøse budskap og dermed flere muligheter for å dele troen med andre. Samtidig fører endringer i skolen og offentligheten til at kunnskapen om kristen tro er i tilbakegang, og kristendommens innflytelse i Norge vil svekkes. I det lavkirkelige organisasjonslandskapet forventes det en fortsatt dreining mot forsamlingsdannelse.

Trosfriheten er under press; halvparten av jordens befolkning bor i land der evangeliet ikke kan forkynnes fritt, og hvor religionsutøvelse blir hindret. ⁹ Individualisert religiøsitet kan føre til økt motstand mot påvirkning av andres tro og overbevisning. De teologiske og etiske debattene blant kristne vil antagelig fortsette, og menneskeverdet og ekteskapet vil fortsatt være under press.

Sosiale forhold

Det er noen forhold som i særlig grad forventes å påvirke vårt arbeid: globalisering, digitalisering, urbanisering, større ulikheter og ensomhet.

I en globalisert verden vil blant annet mennesker forflytte seg over store avstander. Noen av verdens 270 millioner migranter kommer til Norge eller andre områder der Misjonssambandet har arbeid.¹⁰ Globalisering bidrar også til at det er enklere å holde kontakt over store avstander. Samfunnet blir stadig mer digitalisert, og nye muligheter for fellesskap vokser frem. I tillegg påvirkes vi av tanker, ideer og teologiske strømninger fra andre deler av verden.

Både i Norge og internasjonalt har Misjonssambandet hatt mindre arbeid i byer og mye arbeid på landsbygda. Folkeveksten vil være særlig stor i byer og tettsteder; for første gang i historien bor nå over 50 % av verdens befolkning i urbane områder.¹¹ I Norge bor nå over 80 prosent av befolkningen i byer og tettbygde strøk.¹²

Globalt er urbaniseringen forbundet med tilflytting til slummer og fattigdomsutfordringer. Omtrent åtte prosent av verdens befolkning lever i dag i absolutt fattigdom, og mange har en hverdag påvirket av forurensning og endringer i klima.¹³ Økonomisk og sosial ulikhet i Norge er mindre enn i de fleste andre land. I takt med den økonomiske veksten i samfunnet blir de sosiale konsekvensene av fattigdom større, særlig for barn og unge.

Ensomhet og utenforskap er et økende problem blant unge mennesker i den vestlige verden.¹⁴ I Norge har det vært en tydelig vekst av aleneboere, noe som bidrar til økt ensomhet også i andre

aldersgrupper. Den samme utviklingen ser vi i andre deler av verden.

Økonomi og politiske føringer

Kristne verdier utfordres stadig av endringer i lov- og regelverk i Norge. Selv om Misjonssambandets økonomi i stor grad er basert på gaveinntekter, er offentlig støtte til barnehage, skole, bistand, barne- og ungdomsarbeid og religiøs virksomhet viktig for å opprettholde arbeidet. Nasjonalt og internasjonalt lovverk verner om religions- og trosfriheten. Dette er et sårbart område som lett kommer under press i både Norge og andre deler av verden. Politiske endringer vil i noen deler av verden kunne medføre uroligheter og fare for liv og helse. Samtidig kan politiske endringer åpne nye muligheter i misjonsarbeidet.

Teknologi

Den teknologiske utviklingen vil fortsette. Dette vil åpne nye muligheter og metoder for samhandling og kommunikasjon. Samtidig medfører utviklingen at informasjonssikkerheten trues og stadig nye etiske problemstillinger oppstår, ikke minst knyttet til bioteknologien.

Klima og miljø

Klima- og miljøspørsmål vil stå sentralt i samfunns- og verdidebatten. Miljøengasjementet vil antagelig fortsette å være høyt. Teologisk forstått er miljøspørsmål knyttet til forvalteransvar og menneskesyn. Misjonssambandet står i en tradisjon preget av måtehold og solidaritet med mennesker både lokalt og globalt, og dette må fortsatt være viktige verdier.

4.

Arven

Den frigjørende forståelsen av evangeliet kombinert med nøden for de som ikke har hørt evangeliet var grunnlaget for oppstarten av Misjonssambandet i 1891. Dristighet og radikalitet var fremtredende egenskaper i oppstarten. Dette har også preget mange av valgene som har blitt tatt gjennom årene. Misjonssambandet har klart å se etter og ta i bruk nye arbeidsmetoder for at alle folkeslag skal få høre evangeliet. Evangeliet må også i en ny tid formidles gjennom nye virkemidler.

Misjonssambandet har i alle år lagt vekt på frigjørende forkynnelse, bønnens avgjørende viktighet og nådegavenes frie løp. Videre er en grunnleggende tillit til Bibelen som Guds ord blitt løftet frem, samt en sterk forpliktelse til å la Bibelen være autoritet i læremessige og etiske spørsmål.

Misjonssambandet har opparbeidet et rikt samarbeid med mange partnerkirker rundt om i verden. Dette samarbeidet har vært strategisk viktig i

arbeidet med å nå ut til folkegrupper med evangeliet, ikke minst de unådde.

Misjonssambandet har et misjonsperspektiv der forkynnelse av evangeliet går hånd i hånd med diakonalt arbeid. Vekkelse, opplæring og utsendelse er beskrivende for virksomheten. Arbeidet i Norge har ikke bare hatt et innsamlingsformål, men har hatt stor egenverdi der forkynnelsen for både unge og eldre har stått som en bærebjelke. I Misjonssambandet er misjon forstått som alle kristnes ansvar. Organisasjonen har også vektlagt lekfolkets rett til å vitne og forkynne.

Målet for Misjonssambandets virksomhet har i alle år vært å danne fellesskap, menigheter og kirker eller å hjelpe til at det kan finne sted. Vi ønsker å stå sammen med trossøsken i både våre etablerte og våre nystartede samarbeidskirker, arbeide sammen, inspirere hverandre og gå til nye områder sammen.

5.

Formål

Misjonssambandet har til formål å utbre Guds rike. Derfor vil vi forkynne evangeliet og fremme ansvar for misjon nasjonalt og internasjonalt. Vi vil utdanne, sende og underholde misjonærer og utdanne og underholde nasjonale medarbeidere på misjonsfeltene, særlig i Kina, men også i andre land. (jfr. Grunnreglene §1)

Misjonssambandet ung er Norsk Luthersk Misjons-sambands barne- og ungdomsarbeid og har til formål å utbre Guds rike blant barn og unge nasjonalt og internasjonalt, ved å lære dem den treenige Gud å kjenne og gjøre Jesus kjent som Veien, Sannheten og Livet. (jfr. Vedtekter 1.1)

6.

Mål

Misjonssambandet arbeider ut fra misjonsbefalingen og visjonen «Verden for Kristus». Vi har som hovedmål å nå nye mennesker med evangeliet, og å gjøre dem til disipler – både nasjonalt og globalt.

I tråd med misjonsoppdraget og forventet samfunnsutvikling vil vi strekke oss mot dette målet gjennom følgende satsningsområder:



Evangeliet til de unådde

Vi vil forkynne evangeliet i Norge og internasjonalt, slik at alle får mulighet til å høre det og ta imot Jesus som frelser og herre.

Hvordan:

- kalle, utruste og sende mennesker til områder med få kristne for å være vitner og plante kristne fellesskap, og satse på urbane områder i større grad
- prioritere en større del av ansattressursene inn mot de minst nådde folkegruppene i verden
- samarbeide med partnere for å nå nye folkegrupper
- oversette Bibelen til nye språk
- be Herren drive arbeidere ut til sin høst



Evangeliet til neste generasjon

Vi vil at alle barn og unge skal ha mulighet til å høre om og ta imot Jesus.

Hvordan:

- arbeid blant barn og unge skal prioriteres når det gjøres nye ansettelser, og bør vernes hvis det må gjøres nedbemanning
- styrke barne- og ungdomsarbeidet og legge til rette for frivillig engasjement
- styrke arbeidet blant unge voksne
- utruste foreldre til trosopplæring i hjemmet
- bygge relasjoner til, og dele evangeliet med, barn og unge i våre nabolag
- bidra til å bevare troen i barne- og ungdomsårene og gjennom viktige overgangsfaser i livet



Tjen hverandre

Vi vil bygge sterke, inkluderende og varme fellesskap.

Hvordan:

- bønner, ordet og sakramentene skal være hovedsak i våre fellesskap
- alle forsamlinger skal ha et tilbud om små og store relevante møtepunkt for alle generasjoner
- vise omsorg og hjelpe hverandre til å leve og vokse i den kristne tro gjennom å tjene hverandre med våre nådegaver
- bidra til at det bygges relasjoner mellom mennesker i ulike generasjoner, med ulik kulturell bakgrunn og ulike livssituasjoner
- styrke relasjonen mellom utsendingene og fellesskapene i Norge
- det skal alltid være plass til flere i våre fellesskap

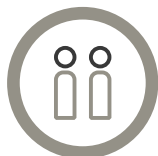


Elsk din neste

Vi vil vise diakonal omsorg og gjestfrihet.

Hvordan:

- bli kjent med, be for og vise omsorg for menneskene rundt oss
- forsamlinger bør ha et flerkulturelt arbeid
- ha en plan for å vise omsorg for mennesker i nærmiljøet
- hjelpe mennesker ut av ensomhet, fattigdom, undertrykkelse og urettferdighet



Gjør disipler

Vi vil utruste mennesker til å følge Jesus og lære dem å holde alt han har befalt.

Hvordan:

- gi livsnær bibelundervisning og teologisk opplæring for alle generasjoner og målgrupper
- utruste hverandre til å dele evangeliet i våre relasjoner
- utvikle planer og ressurser for trosopplæring og ledertrening i fellesskapene og i hjemmet
- legge til rette for bruk av sunt trosforsvar for å møte utfordrende spørsmål om kristen tro og tenkning
- samarbeide med våre utdanningsinstitusjoner, og ikke minst Fjellhaug internasjonale høyskole (FIH), med tanke på utrustning og utdanning til tjeneste i Misjonssambandet.



Nyskapende formidling

Vi vil stadig søke nye muligheter for å forkynne evangeliet.

Hvordan:

- forkynne evangeliet på en relevant måte ved å bruke kunnskap om målgruppe, samfunnstrender og aktuelle livssyn
- utruste mennesker til deltakelse på ulike arenaer for å sikre at det finnes en kristen stemme i mangfoldet
- nytte eksisterende og ny teknologi for å nå nye områder og befolkningsgrupper
- dele og tilpasse ressurser til gjensidig berikelse, også på tvers av landegrenser



Ansvarlig forvaltning

Vi vil vise omsorg for hele mennesket og skaperverket.

Hvordan:

- verne om menneskeverdet fra unnfangelse til en naturlig død og tilrettelegge arbeidet vårt for mennesker med ulike behov
- holde frem måtehold og nøysomhet som gode verdier og forvalte skaperverket til beste for vår neste og for kommende generasjoner
- skape engasjement for og forpliktelse til givertjeneste og arbeide for økning av denne
- se til at ansatte og frivillige medarbeidere får utføre sin tjeneste på en bærekraftig måte
- ta hensyn til klima og miljø i driften av institusjoner, forsamlinger og arrangementer
- sikre rekruttering av frivillige og ansatte i hele organisasjonen
- ta vare på og videreutvikle de gode relasjonene med samarbeidskirker på gamle og nye misjonsfelt

Fotnoter

¹ I denne strategien bruker vi begrepet «de unådde» helt synonymt med begrepet «de minst nådde». Internasjonalt foretrekker enkelte å snakke om folkegrupper som er «among the least reached» fremfor «unreached», fordi få folkegrupper strengt tatt er helt uberørt eller helt unådd av evangeliet. Det går an å definere noe ulikt hvilke folkegrupper som hører til blant «minst nådde» eller «unådde». Vi vektlegger at vi her står overfor folkegrupper med svært få kristne (ofte tallfestet til under to prosent) og uten en kirke som kan utbre evangeliet uten ekstern hjelp. <https://www.gordonconwell.edu/center-for-global-christianity/wp-content/uploads/sites/13/2020/02/Status-of-Global-Christianity-2020.pdf>
Se også <https://joshuaproject.net/>. Der er tallet på mennesker som tilhører unådde folkegrupper 41,8 %.

² [clarifying-the-remaining-task.pdf](#) (joshuaproject.net)

³ [Christianity in its Global Context, 1970-2020](#) (gordonconwell.edu)

⁴ [mission-trends-facts.pdf](#) (joshuaproject.net)

⁵ World Population Prospects - Population Division - United Nations

⁶ <https://www.barna.com/research/evangelism-is-most-effective-among-kids/>
<http://home.snu.edu/~hculbert/ages.htm>

⁷ [Här för att stanna-rapporten – Bibeln idag](#) viser at over 50 % av svenske barn forlater troen innen de fyller 30 år. Det er grunn til å tro at situasjonen i Norge er ganske lik.

⁸ Repstad (2020): Religiøse trender i Norge. [Blinker ut ni religiøse trender i Norge anno 2020 – Vårt Land – Norges største kristne dagsavis](#) (vl.no)

⁹ <https://www.opendoors.no/wwl-2020/forfoelgelse-foer-og-naa>
<https://www.pewresearch.org/fact-tank/2021/09/30/key-findings-about-restrictions-on-religion-around-the-world-in-2019/>

¹⁰ <https://www.un.org/en/sections/issues-depth/migration/index.html>
<https://www.flyktninghjelpen.no/global/statistikk/statistikk/#static-main-table, 79,5 millioner flyktninger og internt fordrevne.>

¹¹ <https://www.eea.europa.eu/no/miljosignaler/miljosignaler-2011/artikler/en-urban-verden>

¹² <https://statbank.ssb.no/befolkning/statistikker/befteft>

¹³ <https://www.fn.no/tema/fattigdom/fattigdom> Lest 30.11.2020

¹⁴ <https://www.ssb.no/sosiale-forhold-og-kriminalitet/artikler-og-publikasjoner/blir-vi-stadig-mer-en-somme>

¹⁵ <https://www.ssb.no/befolkning/statistikker/familie/aar2016-04-14>